

Un año de desafíos y, ante todo, de oportunidades

ABC ha reunido en estas páginas a cien personalidades del mundo de la economía, la empresa, el derecho, la política, el arte, el deporte, la cultura, la Iglesia y la ciencia y les ha preguntado por sus proyectos y previsiones para el año que acabamos de estrenar. Desde distintos rincones de España, presidentes de las principales empresas del país, el jefe del Gobierno y sus ministros, políticos, agentes sociales, deportistas, investigadores, artistas, ... nos han contado sus inquietudes y sus retos para el año en el que nuestro país vuelve a ponerse en marcha, tras casi doce meses de parálisis política. Y también hemos preguntado a españoles que triunfan fuera de nuestras fronteras y que desde sus nuevos destinos se han convertido en embajadores de la Marca España.

Abrimos este especial con un perfil de la figura del Rey y, a partir de ahí, comenzando por el presidente del Gobierno, y por orden alfabético, 100 líderes de los distintos ámbitos de la sociedad española responden a las preguntas de ABC.

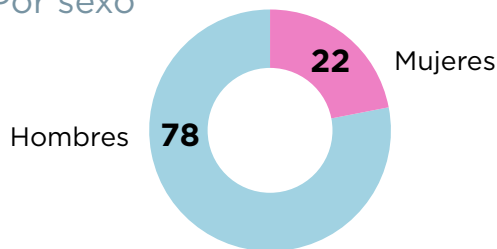
Pese al incierto entorno internacional, con una Europa que se enfrenta al auge de los populismos, al Brexit, al terrorismo yihadista y a unas nuevas relaciones con Estados Unidos tras el cambio de inquilino en la Casa Blanca, los personajes más influyentes de nuestro país ven en 2017 un año de desafíos, pero sobre todo de oportunidades. El mundo de la empresa valora el desbloqueo institucional como una de las notas más positivas del momento actual, y aprovecha estas páginas para pedir al Gobierno y a la clase política consenso para hacer reformas duraderas especialmente en un ámbito, el de la educación, que será la que garantice nuestro futuro. Un futuro, que una amplia mayoría de los 100 influyentes que han colaborado con este ambicioso proyecto de ABC dibujan como prometedor.

ABC

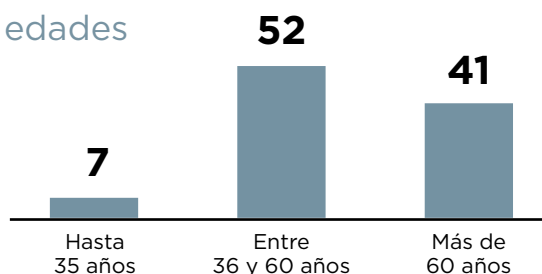
PRESIDENTA-EDITORA CATALINA LUCA DE TENA
DIRECTOR BIEITO RUBIDO RAMONDE
DIRECTORA GENERAL ANA DELGADO GALÁN
SUBDIRECTORES MONTSERRAT LLUIS SERRET,
 YOLANDA GÓMEZ Y ADOLFO GARRIDO
DISEÑO JUAN MANUEL BARCELÓ
GRÁFICOS JULIÁN DE VELASCO
PUBLICIDAD GEMMA PÉREZ
EDICIÓN GRÁFICA MATÍAS NIETO

Así son los influyentes de 2017

Por sexo



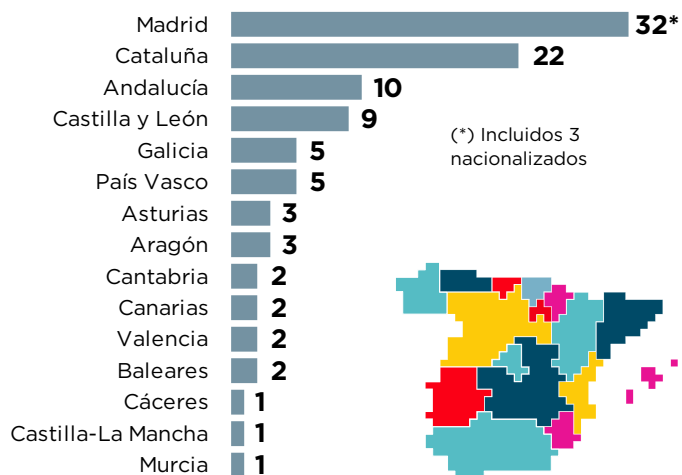
Por edades



Por sectores



Por comunidades



Índice de páginas

Economía

- Fernando Abril-Martorell** Presidente de Indra **10**
Salvador Alemany Presidente de Abertis **11**
José María Álvarez-Pallete Presidente de Telefónica **14**
José María Álvarez Secretario general de UGT **15**
José Luis Bonet Presidente de la Cámara de España **30**
Ana Botín Presidenta de Banco Santander **31**
Antonio Brufau Presidente de Repsol **32**
María Dolores Dancausa CEO de Bankinter **39**
Rodrigo Echenique Presidente de Merlin y de Santander España **48**
Gabriel Escarrer Jaume Vicepresidente y CEO de Meliá Hotels **50**
Isidro Fainé Presidente de Grupo La Caixa y Gas Natural Fenosa **52**
Ignacio Fernández Toxo Secretario general de CC.OO. **53**
José Folgado Presidente de Red Eléctrica de España **54**
Ignacio Galán Presidente de Iberdrola **58**
Luis Gallego Presidente de Iberia **60**
Rosa García Presidenta de Siemens España **62**
Ignacio Garralda Presidente de Mutua Madrileña **63**
Dimas Gimeno Presidente de El Corte Inglés **66**
Jordi Gual Presidente de Caixabank **68**
Antonio Huertas Presidente de Mapfre **74**
Pablo Isla Presidente de Inditex **75**
Luis María Linde Gobernador del Banco de España **78**
Antonio Llardén Presidente de Enagás **79**
Manuel Manrique Presidente de Sacyr **82**
José María Marín Quemada Presidente de la CNMC **84**
Marta Martínez Presidenta de IBM España **87**
Rafael Miranda Presidente de Acerinox **94**
José Oliu Presidente de Banco Sabadell **105**
Ignacio Osborne Presidente del Instituto de la Empresa Familiar **107**
Borja Prado Presidente de Endesa **114**
José María Roldán Presidente de la AEB **120**
Ángel Ron Presidente de Banco Popular **122**
Juan Rosell Presidente de CEOE **123**
Gonzalo Urquijo Presidente de ArcelorMittal España **126**
José Manuel Vargas Presidente de AENA **130**
Javier Vega de Seoane Presidente del Círculo de Empresarios **131**

Artes

- José Andrés** Cocinero y empresario **16**
David Bisbal Músico **24**
Rodrigo Cortés Cineasta y escritor **36**
Custo Dalmau Empresario de moda **38**
Irene Escolar Actriz **51**
Jorge Herralde Editor **71**
Juan Mayorga Dramaturgo **90**
Jaume Plensa Pintor y escultor **111**
Enrique Ponce Torero **112**
Joan Roca Cocinero **118**
Tamara Rojo Directora del English National Ballet **119**
Patricia Urquiola Arquitecto y diseñadora **128**
Miguel Zugaza Director del Museo del Prado **134**

Política

- Mariano Rajoy** Presidente del Gobierno **8**
Miguel Arias Cañete Comisario europeo de Energía **18**
José María Aznar Presidente de FAES **20**
Fátima Báñez Ministra de Empleo y Seguridad Social **21**
Rafael Catalá Ministro de Justicia **33**
Alfonso Dastis Ministro de Asuntos Exteriores **40**
María Dolores de Cospedal Ministra de Defensa **41**
Luis de Guindos Ministro de Economía y Competitividad **42**
Íñigo de la Serna Ministro de Fomento **44**
Susana Díaz Presidenta de la Junta de Andalucía **45**
Jorge Domecq Director de la Agencia Europea de Defensa **46**
Cristina Gallach Secretaria Adj. Comunicación de la ONU **59**
Isabel García Tejerina Ministra de Agricultura **61**
Carlos Lesmes Presidente del Tribunal Supremo y del CGPJ **77**
José Manuel Maza Fiscal General del Estado **91**
Íñigo Méndez de Vigo Ministro de Educación y Portavoz **92**
Cristóbal Montoro Ministro de Hacienda y Función Pública **95**
Dolors Montserrat Ministra de Sanidad y Servicios Sociales **96**
Álvaro Nadal Ministro de Energía y Agenda Digital **100**
Alberto Núñez Feijóo Presidente de la Xunta de Galicia **104**
Roman Oyarzun Embajador de España ante la ONU **108**
Francisco Pérez de los Cobos Presidente del TC **110**
Albert Rivera Presidente de Ciudadanos **116**
Soraya Sáenz de Santamaría Vicepresidenta del Gobierno **124**
Juan Ignacio Zoido Ministro del Interior **133**

Sociedad

- Chema Alonso** Experto en Seguridad Informática **12**
Juan Luis Arsuaga Paleontólogo **19**
Manolo Blahnik Creador de zapatos **26**
María Blasco Directora del CNIO **27**
Ricardo Blázquez Presidente de la Conferencia Episcopal **28**
Nuria Chinchilla Doctora Dirección Empresas IESE **34**
Alejandro Echevarría Presidente de Uteca **49**
Valentín Fuster Cardiólogo **56**
Miriam González Abogada afincada en Londres **67**
Roderic Guigó Bioinformático del CRG **70**
Carlos Herrera Periodista **72**
Juan Carlos Izpisúa Bioquímico **76**
Carlos López Otín Catedrático de Biología Molecular **81**
Joan Massagué Director del Sloan Kettering Institute **88**
Bárbara Navarro Directora Políticas Públicas de Google Asia **102**
Juan José Omella Arzobispo de Barcelona **106**
Rafael Yuste Neurobiólogo **132**

Deportes

- Ruth Beitia** Atletista **22**
Mireia Belmonte Nadadora **23**
Alberto Contador Ciclista **35**
Pau Gasol Jugador de baloncesto **64**
Julen Lopetegui Entrenador de la Selección **80**
Carolina Marín Jugadora de bádminton **85**
Marc Márquez Piloto de MotoGP **86**
Garbiñe Muguruza Tenista **97**
Rafael Nadal Tenista **98**



«Las empresas son un 19% más rentables con el empleado satisfecho»

Nuria Chinchilla Doctora en Dirección de Empresas del IESE

Licenciada en Derecho por la Universidad de Barcelona y doctora en Dirección de Empresas en la escuela de negocios IESE, es una de las pocas mujeres que se cuela en el listado de los mejores directivos de España. Nacida en Barcelona en 1960, es ponente habitual en universidades europeas y americanas y su discurso tras el atril viene preñado de palabras como conciliación y flexibilidad horaria. A sabiendas de que su mensaje es políticamente incorrecto, adelanta que llegan nuevos tiempos para los que es necesaria una apertura de miras. Por Érika Montañés. Foto: Ernesto Agudo

—¿Cómo puntúa a España en materia de conciliación?
—Con un 5. Cuando empezamos a tratar de la conciliación en 1999, nadie se atrevía a hablar de ello. Hoy hemos «roto roca» y superamos la etapa de sensibilización, donde estamos en un 7-8; pero en la práctica estamos peor. La conciliación es una competencia de liderazgo. En el fondo es saber vivir, y para liderar a otros lo primero que hay que saber es liderarse a uno mismo. La empresa sabe que, o ayuda a que la gente reconcilie su vida, o la pierde. Es una visión cortoplacista pensar que vas a retener a empleados productivos si no estás permitiendo que tengan vida después del trabajo. Y eso significa que tengan tiempo y energía suficientes para hacer vida al salir de la oficina.
—¿De quién es mayoritariamente la culpa de ese 5?
—Es un tema con múltiples causas. Por la parte política, no tenemos en España la perspectiva de familia para legislar. Y si no lo hacemos, no se construye sociedad. Hace tiempo que pedimos un Ministerio de Familia. Invertimos en familia la mitad del porcentaje del PIB que en Europa. El Gobierno ayuda a las familias cuando tienen problemas, pero no las apoya para que tengan hijos y se les eduque

mejor. También tiene que ver el empresario: la ley que blinda los contratos de las madres hasta los 12 años del hijo es una aberración, un bumerán contra las mujeres embarazadas, o las que podrían llegar a estarlo. Esto ha llevado a las empresas a negarse a dar tiempos parciales cuando la mujer pide una reducción de jornada, en lugar de ayudar a una cultura proniños como tiene Francia. Hay que retocar la legislación laboral. Además, la eficacia vista de modo incorrecto está llevando al empresario a la ceguera: no ve lo que deja de ganar flexibilizando el horario. La familia es un «stakeholder» de la empresa, debe ser lo primero. Hay que repensar el valor del tiempo del trabajador. Dejar de parchear la ley y hacer una nueva sobre el tiempo en el trabajo. Si se trabaja con la gente de manera reduccionista, también reduces tus beneficios. Las empresas son un 19% más rentables con el empleado satisfecho.

—Ya ha llegado el anuncio de salir a las 18.00 horas del trabajo. ¿Habrà una ley de conciliación en 2017?

—Es un primer paso, sí, al que ya se comprometió Rajoy. No sé si el Gobierno se atreverá a hacer una ley de reforma horaria. En Cataluña, desde el consejo asesor para la Generalitat está ya listo el primer borrador. A veces, como pasó con la ley antitabaco, se trata de decir «se acabó».

—¿Seremos capaces de volver al horario Greenwich?

—Estoy convencida, es un tema de sentido común. Hasta el Rey, en audiencia con la Comisión para Racionalizar los Horarios, se interesó por el obstáculo que se pone a una jornada más racional. Si queremos mejorar el tema de la conciliación, la sanidad, las horas de sueño, de comida, de prime-time... hay que hacer un cambio y acercarnos más a Europa. Lo primero es volver al ritmo circadiano que es seguir al sol. Se puede hacer en marzo y no cambiar la hora.